

# LEADERSHIP IMMERSIVE ONLINE



## PRESENTAZIONE

Il sistema sanitario e le singole organizzazioni che lo compongono devono rispondere a nuove sfide (es.: la transizione demografica, l'aumento dei costi dell'assistenza sanitaria, la carenza di personale, la debolezza dei sistemi di prevenzione, ecc.) trovando soluzioni inedite che garantiscano la sostenibilità dei sistemi sanitari migliorando la salute dei cittadini.

Esercitare leadership in questo contesto richiede una maggiore comprensione dei sistemi complessi e dinamici in cui si opera e di allenare competenze non solo tecniche ma di ascolto, di diagnosi e di sperimentazione.

## OBIETTIVO GENERALE

Il corso introduce al framework della "Leadership Adattiva" sviluppato all'Università di Harvard, che promuove un approccio diffuso e pratico alla leadership volto ad una maggiore assunzione di responsabilità a tutti i livelli. Fornisce strumenti utili per mobilitare le persone ad affrontare i cambiamenti necessari e per stimolare la motivazione di ogni componente del team di lavoro a fare progressi sulle difficili sfide adattive che li riguardano.

Le attività formative sono progettate per sviluppare, anche attraverso esercitazioni pratiche, le competenze di leadership utili a individuare e affrontare in maniera efficace le sfide di cambiamento che esulano dalla semplice applicazione di competenze tecniche.

**Durata**  
15h

**Costo**  
290€

**Posti**  
30

**ECM**  
Sono previsti crediti ECM

**Responsabile scientifico**  
Stefano Zordan

**Contatto iscrizioni**  
[leadership@meyer.it](mailto:leadership@meyer.it)

**Sede corso**  
Meyer Health Campus  
Via Cosimo il Vecchio, 26 -  
Firenze

### Sessioni

10 novembre 2023  
17 novembre 2023  
24 novembre 2023  
1 dicembre 2023  
15 dicembre 2023

## A CHI SI RIVOLGE?

Il corso si rivolge a:

- Direzione generale, sanitaria, assistenziale, amministrativa e collaboratori
- Direzione di Residenze assistenziali e collaboratori
- Direzione del personale, sviluppo organizzativo, formazione o unità organizzative equivalenti e collaboratori
- Dirigenti medici responsabili di strutture complesse e semplici e collaboratori
- Coordinatori di personale infermieristico e tecnico-sanitario e collaboratori
- Responsabili di funzioni di staff e collaboratori

## COME PARTECIPARE

Il costo del percorso formativo è pari a € 290 a persona. L'iscrizione è obbligatoria per un massimo di 30 partecipanti.

## ALTRE INFORMAZIONI UTILI

5 incontri a cadenza settimanale nelle seguenti date:  
10-17-24 novembre e 1°-15 dicembre 2023  
Orario 14-17.30

## OBIETTIVO ECM

Management sistema salute. Innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali.

## DOCENTE

Stefano Zordan è laureato in Scienze Politiche all'Università di Harvard, dove ha appreso la pratica della Leadership Adattiva direttamente dai suoi ideatori e ha lavorato per loro come assistente di corso. Nel 2020 ha fondato OLI-Adriano Olivetti Leadership Institute, primo centro in Italia interamente dedicato allo studio e alla pratica della leadership. Sua è l'edizione italiana de "La Pratica della Leadership Adattiva" (Franco Angeli, 2018).

## PROGRAMMA

### 10 Novembre 2023 ore 14.00 - 17.30

- 14.00 - Introduzione al framework della Leadership Adattiva
- 14.30 - Leadership per chi, per cosa?
- 15.00 - Tecnico e adattivo
- 15.30 - Leadership e autorità
- 16.00 - Pausa
- 16.30 - Purpose
- 17.00 - Balcone

### 17 Novembre 2023 ore 14.00 - 17.30

- 14.00 - Debrief
- 14.30 - Leadership e adattamento
- 15.00 - Diagnosi del sistema
- 15.30 - Pausa
- 16.00 - Pensare politico
- 16.30 - Mappatura delle fazioni

### 24 Novembre 2023 ore 14.00 - 17.30

- 14.00 - Debrief
- 14.30 - Il ciclo della leadership
- 15.00 - Pianificare interventi efficaci
- 15.30 - Pausa
- 16.00 - Protocollo di diagnosi di un caso

### 1° Dicembre 2023 ore 14.00 - 17.30

- 14.00 - Debrief
- 14.30 - Sé come sistema
- 15.00 - Immunità al cambiamento
- 15.30 - Pausa
- 16.00 - Sfera di contenimento
- 16.30 - Mobilitare sé e gli altri

### 15 Dicembre 2023 ore 14.00 - 17.30

- 14.00 - Debrief
- 14.30 - Il potere delle storie
- 15.00 - Storia del sé e storia del noi
- 16.00 - Pausa
- 16.30 - Guidare il cambiamento
- 17.00 - Chiusura dei lavori

